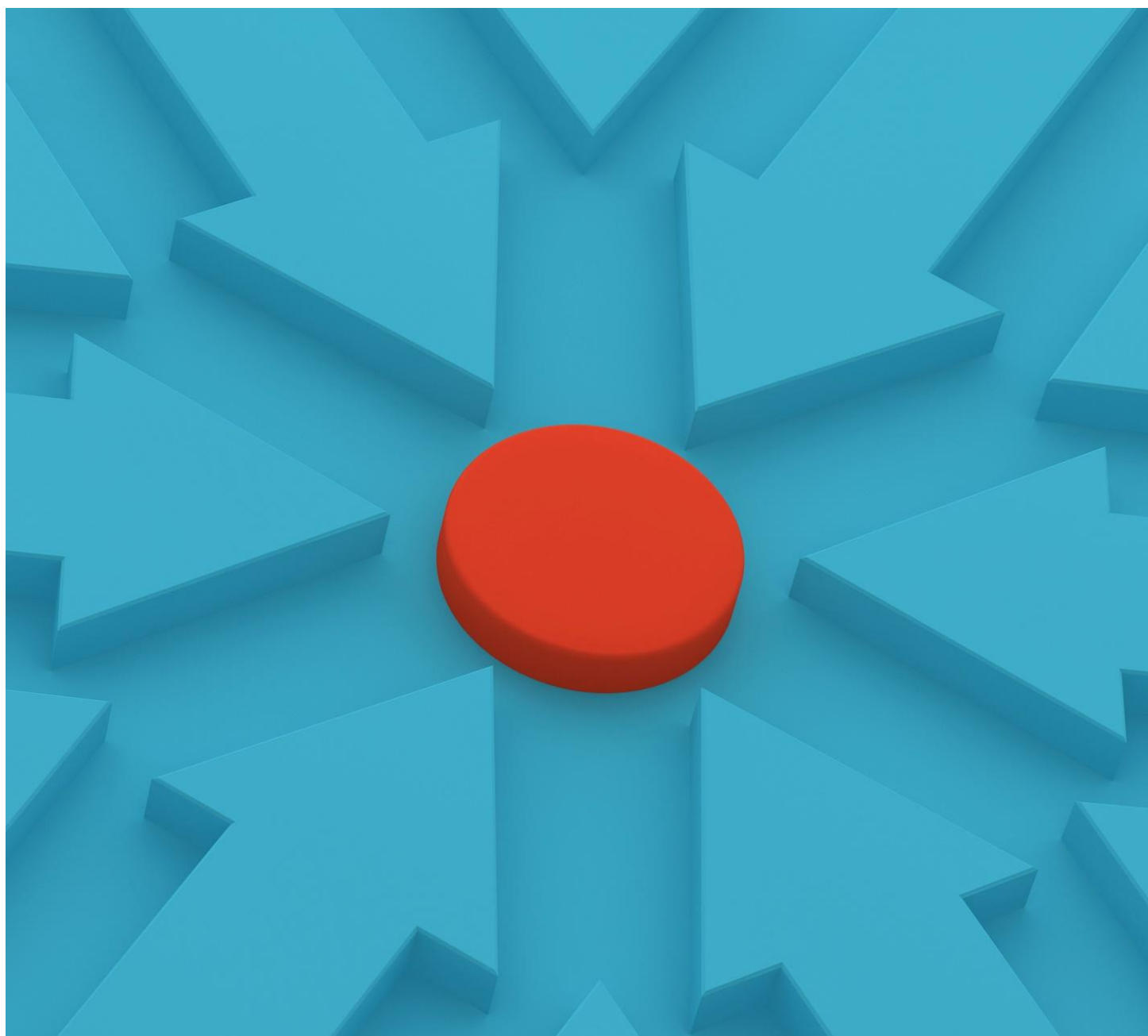


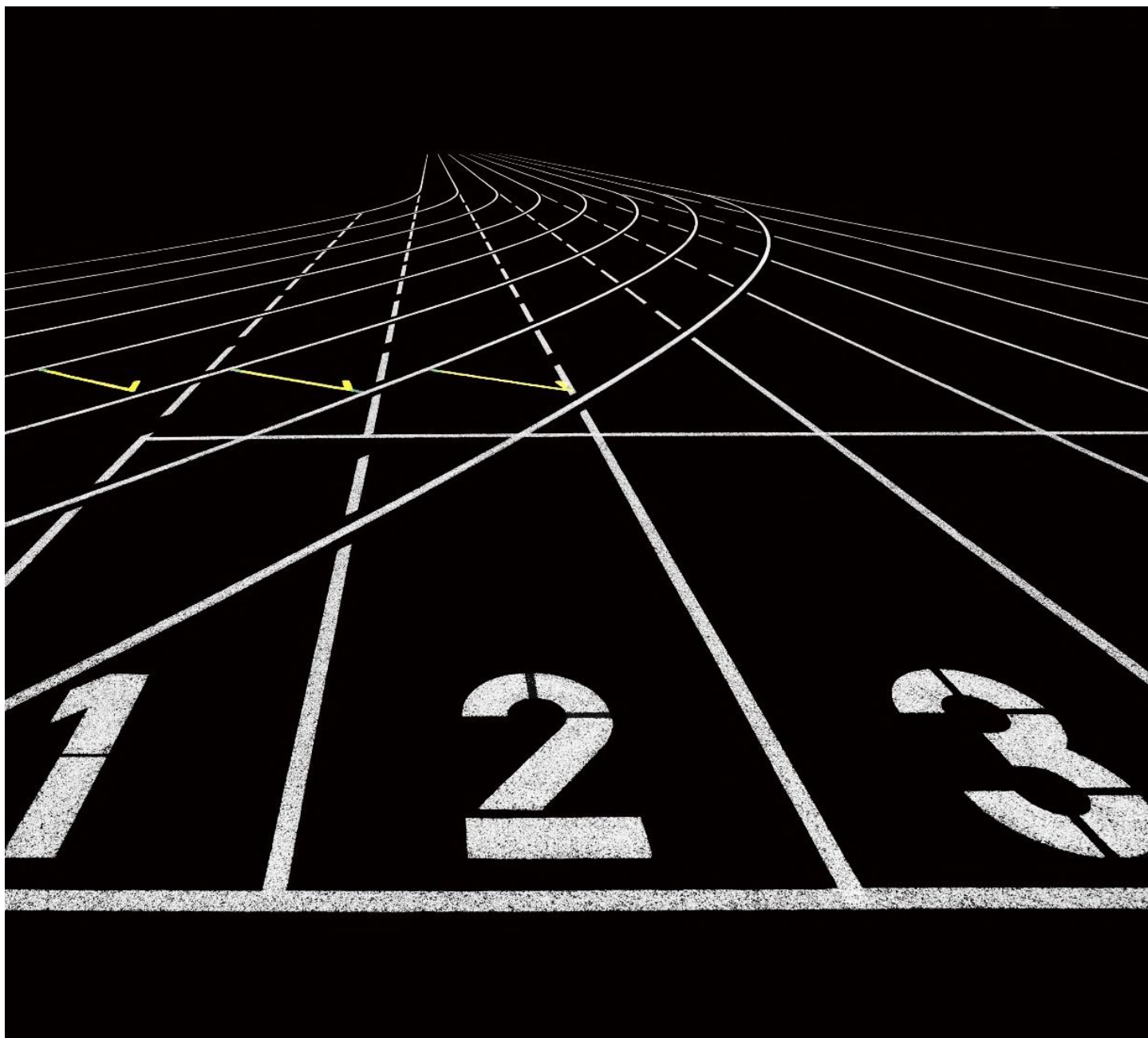


Przewodnik po rynku serbskim

POLSKO-SERBSKA IZBA GOSPODARCZA

office@polskoserbskaizba.org

2026



KIERUNEK SERBIA

Serbia to jeden z najbardziej dynamicznie rozwijających się rynków w regionie Europy Południowo-Wschodniej. Coraz więcej firm i inwestorów dostrzega jej potencjał biznesowy, jednocześnie stając przed wyzwaniami związanymi z lokalnym otoczeniem biznesu oraz kulturą prowadzenia działalności. Niniejszy Przewodnik 2026 stanowi praktyczne wprowadzenie do kluczowych zasad prowadzenia działalności gospodarczej na rynku serbskim

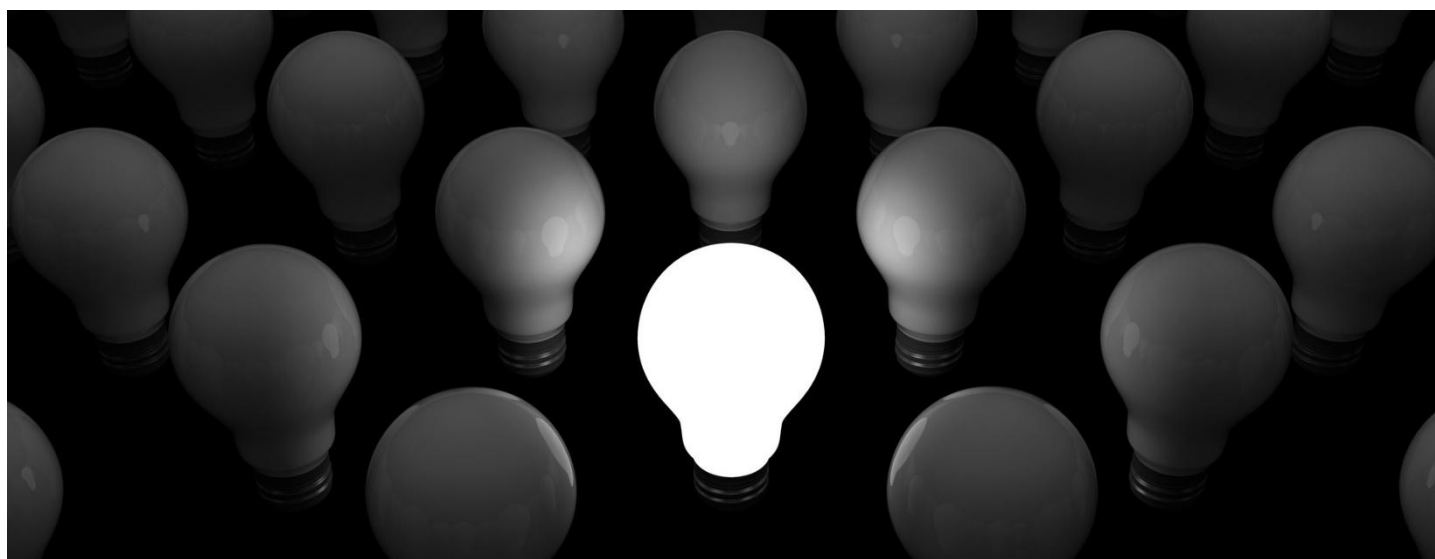
Dlaczego Serbia?

Serbia łączy rynki UE, Bałkanów i regionu Morza Czarnego, oferując dostęp do korytarzy transportowych i rosnącego popytu w sektorach przemysłowych i cyfrowych. Poniżej znajdziesz najnowsze dane makro, opinie inwestorów, mapę szans sektorowych oraz wskazówki „krok po kroku” – z myślą o szybkim wejściu i bezpiecznym skalowaniu biznesu.

Skontaktuj się z Polsko-Serbską Izbą Gospodarczą, aby otrzymać listę kontaktów B2B, kalendarz targów i dedykowane analizy.

Położenie tranzytowe

Skrzyżowanie korytarzy paneuropejskich X (autostrady/kolej) i VII/Rhine–Danube (Dunaj), łączących Europę Środkową z Grecją, Turcją i Morzem Czarnym. Nowy Port Belgrad oraz modernizacje linii kolejowych na ośiach Belgrad–Niš i do granic UE wzmacniają multimodalną logistykę.



Skala i stabilność makro

Nominalny PKB rządu ~89–100 mld USD (2024–2025), z prognozą IMF na 2026 ok. 112 mld USD; dług publiczny ok. 44–48% PKB i cel inflacyjny w paśmie NBS.

Inwestycje zagraniczne

Rekordowy napływ FDI w 2024 przekroczył 5 mld EUR, przy utrzymującej się dywersyfikacji geograficznej projektów; w 2025 r. przepływy spowolniły, ale baza pozostaje wysoka

Rating inwestycyjny

S&P przyznał Serbii pierwszy w historii rating inwestycyjny (BBB- w X 2024) – sygnał dla rynków długu i inwestorów korporacyjnych

Rosnący hub ICT

Eksport usług ICT ~4,1 mld USD w 2024 i dwucyfrowa dynamika w 2025; silne klastry w Belgradzie i Nowym Sadzie, dobrze oceniane kompetencje inżynierskie

Koszty pracy i talent

Przeciętne wynagrodzenie netto ~107–110 tys. RSD (ok. 900–950 EUR) w 2025 r.; dostęp do wykształconych kadr technicznych

Integracja regulacyjna z UE

Trwa proces akcesyjny; wysoki udział UE w handlu i finansowaniu infrastruktury

Rynek zbytu i logistyka regionalna

UE odpowiada za ~58% obrotów handlowych Serbii; dynamiczny handel z Polską (polski eksport do Serbii ~1,67 mld USD w 2024)

Programy inwestycyjne państwa

Ekspansja dróg, kolei, portów rzecznych i energetyki (projekty pod EXPO 2027);
wsparcie instrumentami EBRD/EIB

Dostęp do rynków przez umowy handlowe

UE, CEFTA, Turcja, EAEU – wybrane sektory oraz szeroka paleta zachęt
inwestycyjnych RAS

Wartość eksportu Serbii



800 mln.EUR

Owoce i przetwory owocowe
(m.in. mrożone maliny, jabłka)



600 mln.EUR

Zboża i produkty zbożowe
(kukurydza, pszenica)



450 mln.EUR

Wyroby tytoniowe i tytoń

Dane makro i rynek pracy – „na szybko”

- **PKB:** 89,1 mld USD (2024, WB/TradingEconomics); ok. 100 mld USD (2025, IMF szacunki/Worldometer); prognoza IMF 2026: 112,1 mld USD.
- **Wzrost:** 2024: ~3,8–3,9%; 2025: spowolnienie do ok. 2–3% (WB WBREER 2025).
- **Inflacja:** w 2025 spadek do ~2,7% r/r w XII; w całym 2024 średnio ~4–5%.
- **Bezrobocie:** ~8,5–8,8% w 2025 (szacunki/IMF, SORS).
- **Płace:** średnie netto ~107–110 tys. RSD (2025); mediana ~83–84 tys. RSD.
- **FDI:** 2024 – łączny napływ >5,0 mld EUR; 2025 – spadek dynamiki (Jan–XI: 1,94 mld EUR netto).

Serbia została formalnie włączona do obszaru SEPA decyzją Europejskiej Rady ds. Płatności (EPC) w maju 2025 r.

Handel zagraniczny i relacje z UE/Polską

- **Wymiana towarowa Serbii 2024:** ok. 68–69 mld EUR (+4–6% r/r). UE = ~58% obrotów.
- **Top branże eksportowe:** metale, przetwórstwo żywności, chemia, guma/plastik, sprzęt elektryczny.
- **Polska–Serbia:** polski eksport do Serbii 2024 ~1,67 mld USD (UN/Comtrade).

UE–Serbia 2024 (fakty UE): eksport UE do Serbii 24,1 mld EUR; import z Serbii 18,8 mld EUR

„Mapka szans” – gdzie szukać partnerów

- **Belgrad (1,7 mln metropolia):** HQ, usługi biznesowe, ICT, logistyka, budownictwo.
- **Novi Sad (Wojwodina):** ICT (Ft. Techniczne), agro-logistyka nad Dunajem.
- **Niš:** elektronika, uczelnie techniczne, węzeł na osi Xc (Sofia-Stambuł).
- **Smederevo / Prahovo:** przemysł ciężki i porty rzeczne.

Zezwolenie na pobyt i pracę w Serbii

Uzyskanie prawa do pobytu i pracy w Serbii opiera się na zasadzie tzw. pojedynczego pozwolenia (single permit), które łączy w jednym procesie tymczasowy pobyt oraz pozwolenie na pracę. Procedura jest w dużej mierze zdigitalizowana i realizowana za pośrednictwem platformy rządowej eUprava

Jak Izba może pomóc w uzyskaniu zezwolenia na pobyt i pracę w Serbii?

Polsko-Serbska Izba Gospodarcza wspiera przedsiębiorców i pracowników delegowanych w sprawnym przejściu przez procedury związane z uzyskaniem pozwolenia na pobyt i pozwolenia na pracę (tzw. single permit).

Izba może pomóc poprzez:

Informowanie o wymaganiach i procedurze,

Weryfikację dokumentów,

Ułatwienie kontaktu z instytucjami,

Wsparcie pracodawców,

Bieżące doradztwo

FAQ dla inwestorów (najczęstsze pytania polskich firm)

1. Jaką formę prawną najczęściej wybierają inwestorzy zagraniczni w Serbii?

Najpopularniejszą formą jest spółka z ograniczoną odpowiedzialnością – d.o.o. (ekwiwalent polskiej sp. z o.o.). Minimalny kapitał zakładowy wynosi symboliczną kwotę (1 RSD), a procedura rejestracji trwa zwykle 5–10 dni roboczych przy kompletnej dokumentacji. Możliwa jest także rejestracja oddziału lub przedstawicielstwa, jednak te formy nie zawsze pozwalają na pełną działalność operacyjną.

2. Jak wygląda system podatkowy dla inwestorów?

Standardowa stawka podatku CIT w Serbii wynosi 15%. Dostępne są ulgi inwestycyjne (m.in. dla projektów produkcyjnych, B+R i zatrudnienia), a dywidendy wypłacane do UE podlegają zasadom umów o unikaniu podwójnego opodatkowania. VAT wynosi 20% (stawka obniżona 10% na wybrane towary i usługi).

3. Czy Serbia oferuje zachęty inwestycyjne i granty?

Tak. Państwo, za pośrednictwem RAS (Serbian Development Agency) oraz samorządów lokalnych, oferuje granty uzależnione od liczby nowoutworzonych miejsc pracy, wartości CAPEX oraz lokalizacji projektu. Dodatkowo dostępne są ulgi podatkowe i wsparcie przy przygotowaniu terenu inwestycyjnego.

4. Jakie są koszty pracy i dostępność kadr?

Koszty pracy są konkurencyjne względem UE. Średnie wynagrodzenie netto wynosi ok. 900–950 EUR miesięcznie, przy czym w sektorach ICT, inżynieryjnym i finansowym płace są wyższe. Serbia dysponuje silnym zapleczem absolwentów kierunków technicznych (Belgrad, Novi Sad, Niš).

5. Jak długo trwa rozpoczęcie działalności operacyjnej?

Od decyzji inwestycyjnej do startu operacyjnego mija zwykle 2–4 miesiące w przypadku usług i 4–9 miesięcy w przypadku projektów produkcyjnych (zależnie od pozwoleń budowlanych i importu maszyn).

6. Czy Serbia jest bezpiecznym rynkiem z punktu widzenia prawnego?

Ramy prawne są stabilne i w dużej mierze zharmonizowane z UE. Inwestorzy powinni jednak stosować rozszerzone due diligence kontrahentów, jasne zapisy umowne (prawo właściwe, arbitraż) oraz dobre praktyki compliance, szczególnie przy projektach publicznych.

7. Jak wygląda dostęp do rynków zagranicznych z Serbii?

Produkcja w Serbii umożliwia eksport do UE, krajów CEFTA, Turcji oraz wybranych rynków Eurazjatyckiej Unii Gospodarczej. To czyni Serbię atrakcyjnym hubem produkcyjnym i logistycznym dla regionu Europy Południowo Wschodniej.

8. Czy bariera językowa jest problemem?

Nie. W biznesie powszechnie używane są języki angielski i niemiecki, szczególnie w administracji związanej z inwestycjami, sektorze ICT i w międzynarodowych firmach.

9. Jak Polsko-Serbska Izba Gospodarcza może pomóc inwestorowi?

Izba wspiera firmy na wszystkich etapach: od analizy rynku, przez matchmaking B2B i kontakty z administracją, po wsparcie prawno podatkowe, rekrutację oraz opiekę powdrożeniową.

FAQ dla sektora ICT (software, usługi cyfrowe, R&D)

1. Dlaczego Serbia jest atrakcyjną lokalizacją dla firm ICT i software house'ów?

Serbia łączy konkurencyjne koszty pracy z wysokimi kompetencjami technicznymi. Sektor ICT jest największym eksporterem usług w kraju, a firmy z Belgradu i Nowego Sadu realizują projekty dla klientów z UE, USA i Bliskiego Wschodu.

2. Jakie modele obecności są najczęściej wybierane przez firmy ICT?

Najpopularniejsze są: centrum developerskie (development hub), centrum R&D, spółka usługowa świadcząca usługi dla podmiotu matki (model *captive*), oraz joint venture z lokalnym partnerem. Coraz częściej wybierany jest też model *nearshoring + product development*.

3. Jak wygląda dostępność specjalistów IT (developerzy, DevOps, data, AI)?

Rynek oferuje szeroką pulę programistów (Java, .NET, Python, JavaScript), specjalistów DevOps, QA oraz data/AI. Najsilniejsze ośrodki akademickie i technologiczne to Belgrad, Novi Sad i Niš.

4. Jakie są typowe koszty zatrudnienia w ICT?

Wynagrodzenia w ICT są wyższe niż średnia krajowa, ale nadal istotnie niższe niż w Europie Zachodniej. To pozwala firmom osiągać korzystny stosunek jakości do kosztów oraz skalować zespoły w sposób przewidywalny.

5. Czy Serbia oferuje zachęty podatkowe dla firm technologicznych?

Tak. Dostępne są ulgi na działalność B+R, preferencje podatkowe dla dochodów z własności intelektualnej (IP box) oraz granty inwestycyjne powiązane z zatrudnieniem wysokokwalifikowanych specjalistów.

6. Jak wygląda ochrona własności intelektualnej i danych?

Prawo własności intelektualnej jest zharmonizowane ze standardami UE. Serbia stosuje regulacje zbieżne z RODO/GDPR, co ułatwia współpracę z klientami unijnymi. W praktyce rekomendowane są precyzyjne umowy IP i NDA.

7. Czy możliwa jest praca zdalna i hybrydowa?

Tak. Model pracy zdalnej i hybrydowej jest powszechny w sektorze ICT. Prawo pracy i praktyka rynkowa dobrze wspierają takie rozwiązania, co ułatwia integrację zespołów międzynarodowych.

8. Jak długo trwa uruchomienie zespołu ICT w Serbii?

Pierwszy zespół (5–10 osób) może rozpocząć pracę nawet w ciągu 4–6 tygodni od decyzji inwestycyjnej. Skalowanie do większych struktur zwykle zajmuje 3–6 miesięcy.

9. W jaki sposób Polsko-Serbska Izba Gospodarcza wspiera projekty ICT?

Izba oferuje wsparcie w wyborze lokalizacji, rekrutacji zespołów IT, kontaktach z uczelniami technicznymi, matchmakingu z lokalnymi software house'ami oraz w negocjacjach zachęt dla projektów technologicznych.

Ważne linki w Serbii

- **Portal e-Administracji (eUprava)** <https://www.euprava.gov.rs>
- **Rząd Republiki Serbii** <https://www.srbija.gov.rs>
- **Ministerstwo Finansów** <https://www.mfin.gov.rs>
- **Narodowy Bank Serbii (NBS)** <https://www.nbs.rs>
- **Administracja Podatkowa Serbii** <https://www.poreskauprava.gov.rs>
- **Agencja Rejestrów Gospodarczych (APR)** <https://www.apr.gov.rs>
- **Centralny Rejestr Beneficjentów Rzeczywistych** <https://www.apr.gov.rs/registri/crodu>
- **Portal „Welcome to Serbia”** <https://www.welcometoserbia.gov.rs>
- **Administracja Celną Serbii** <https://www.carina.rs>
- **Serbian Development Agency (RAS)** <https://www.ras.gov.rs>
- **Izba Gospodarcza Serbii (PKS)** <https://www.pks.rs>
- **Polsko-Serbska Izba Gospodarcza** <https://polskoserbskaizbagospodarcza.org>
- **Ambasada RP w Belgradzie** <https://www.gov.pl/web/serbia>